# RAPPORT MORAL 2020-2021

# BILAN SPORTIF

# Le mot du président

Bonjour à toutes et tous,

Nous avons malheureusement vécu un exercice 2020-2021 pire que le précédent. Malgré les espoirs nés à l'été 2020 d'un quasi retour à la normale, la crise sanitaire nous a rattrapés et nous a lourdement impacté en terme de contraintes (masques, gel, isolement des collectifs, fiche de présence), de pratique (Handball sans contact ou exclusivement en extérieur à certains moments), mais aussi et surtout en terme de nombre d'adhérents, avec une baisse d'environ 30%. Nous devons néanmoins relativiser ce chiffre, qui s'inscrit dans la moyenne des clubs de Handball de la Ligue Centre Val - de Loire.

Pour contrer cette mauvaise dynamique et fidéliser celles et ceux qui ont choisi de persévérer, l'encadrement du club s'est mobilisé à toutes les étapes de la situation sanitaire, recherchant des solutions à chaque fois que de nouvelles contraintes sont apparues. Quand les gymnases ont fermé, un appel immédiat a été lancé au Service des Sports de la Marie pour bénéficier de créneaux en extérieur. Grâce à ces attributions exceptionnelles, nos adhérents ont bénéficié de terrains au stade Jules Ferry et au collège du Morier pour continuer l'activité malgré tout. Quand les éléments se sont un peu éclaircis à la mi-mai, c'est avec une belle réactivité que nos encadrants ont répondu présent pour relancer la pratique en gymnases et offrir la possibilité aux plus jeunes de retrouver le goût des oppositions avec les autres clubs. Je les en remercie chaleureusement.

Autre motif de satisfaction, la situation financière a pu être stabilisée malgré le déficit des adhésions. Avec les membres du Bureau, nous sommes allés puiser dans les dispositifs et avons construit des dossiers de subvention suffisamment solides pour limiter les déséquilibres. Saluons aussi l'implication des partenaires institutionnels que sont la Mairie de Joué-lès-Tours, le Conseil Départemental d'Indre-et-Loire et l'Etat français, qui nous ont permis de passer l'orage sans trop de heurt.

La saison 2021-2022 ne s'annonce pas sans nuages, certes, mais nous avons les moyens de rebondir. L'embauche de deux salariés en CDI et l'avoir conséquent offert aux adhérents fidèles nous permettent d'envisager l'avenir assez sereinement.

Sportivement

**Le Président,**
**Julien LOISEAU**
**US JOUE LES TOURS HANDBALL**

# RAPPORT DE LA FILIERE FEMININE
## Bilan de la saison 2020 - 2021

Là encore, le bilan est assez incomplet eu égard à l'arrêt prématuré des compétitions au mois d'octobre 2020.

Effectifs en baisse, collectifs maintenus

Malgré la baisse du nombre des adhérentes sur la plupart des collectifs, nous avons pu maintenir l'offre de pratique pour chaque catégorie. En détail, cela donne :

| Effectifs | U11F | U13F | U15F | U18F | SéniorsF | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020-2021 | 8 | 11 | 21 | 19 | 36 | 95 |
| 2019-2020 | 13 | 18 | 20 | 33 | 37 | 121 |

Entente -17F nationale

Pour la première année de l'Entente à trois clubs, avec Chambray et Bléré, le bilan (inachevé) est franchement positif. 7 jeunes jocondiennes étaient listées sur un total de 23 joueuses. Elles ont participé activement au très bon début de saison de l'équipe (2 victoires pour 1 défaite). L'encadrement, assuré par Samir Bounadja (Chambray), a été d'une très bonne qualité. Le projet est renouvelé pour la saison 2021-22 où 6 jeunes jocondiennes seront listées (sur 17).

Seniors PNF et N2F

Les équipes seniors étaient toutes les deux promues à l'échelon supérieur. La N2F a connu une préparation très délicate, avec plusieurs obligations de s'isoler pour cas de Covid-19 dans le groupe. Cela explique une entame de championnat compliquée (1 victoire en 4 matches). La Prénationale a été moins perturbée dans sa préparation et son début de saison a été plus solide.

Compte tenu des départs de l'entraîneur principal et de plusieurs joueuses cadres de l'équipe N2F, il a été décidé en concertation avec les Filles de repartir à l'échelon inférieur (N3F) en 2021-22.

**Pour le responsable filière féminine,**
**Julien LOISEAU**
**US JOUE LES TOURS HANDBALL**

# RAPPORT DE LA FILIERE MASCULINE

## Bilan de la saison 2020 - 2021

Et voilà... Une 2ème saison entachée par le Covid-19 et ses conséquences...
Un début de Championnat 2020-2021 plein d'espoirs avec quelques gros coups réalisés par exemple par notre PNM à ST-PRYVE, ou nos Moins de 15 Région à CHARTRES... et patatra...
Nous voilà reconfinés... Privés de handball, de nos objectifs... mais surtout de nos amis...
C'est une nouvelle épreuve pour chacun d'entre nous...

Après un temps de sidération et/ou de résignation... nous nous ressaisissons et chacun essaye avec les moyens dont il dispose de maintenir ou de restaurer les liens sociaux et les moments de convivialité.

Les entraineurs jouent de la visioconférence pour se retrouver et échanger sur les derniers matchs de l'équipe de France... Ils rivalisent d'ingéniosité avec leurs collectifs : l'un propose un basket à l'Ile Balzac, l'autre un foot au stade du Club de Foot des Portugais de Joué-lès-Tours, un troisième organise une promenade en forêt... Nous profitons de chaque soleil pour nous réunir en extérieur... C'est notre lutte à nous contre cette maladie qui nous éloigne de MATA, et du handball...

Aujourd'hui la saison 2021-2022 s'amorce. Et comme nous sommes des êtres d'espérance, et de passion... nous nous relançons... L'un des projets marquants de cet été est la naissance de cette Entente Moins de 18M inédite entre St-CYR, BLERE et JOUE-LES-TOURS qui jouera au plus haut niveau national. Un projet ambitieux construit sur la base du respect des clubs et de la performance de tout un chacun.

Le handball va reprendre, et Mata retrouvera ses cris, ses peines, ses joies...
Mais le cataclysme du Covid-19 n'est pas sans laisser de trace...
Les bénévoles ont été - et sont - mis à rude épreuve... Certains ont choisi un autre chemin que celui de Matarazzo. D'autres s'accrochent et renouvellent leur engagement.
Plus que jamais nous avons besoin de fédérer à nous des bonnes volontés, même à taille réduite.
Aidez-nous à relancer votre Club, désormais plus que Cinquantenaire.
Engagez-vous à nos côtés !

**Christophe PERILLAUD**
**Responsable de la filière masculine**
**US JOUE LES TOURS HANDBALL**

# RAPPORT DES COMMISSIONS

## COMMISSION LICENCES
## Bilan de la saison 2020 - 2021

**Nombre de joueurs* par filière**

| Saisons | Filière masculine | Filière féminine | Total |
|---|---|---|---|
| 2015-2016 | 291 | 146 | 437 |
| 2016-2017 | 300 | 135 | 435 |
| 2017-2018 | 286 | 154 | 440 |
| 2018-2019 | 288 (64%) | 161 (36%) | 449 |
| 2019-2020 | 287 (63%) | 163 (37%) | 450 |
| **2020-2021** | 202 (64%) | 114 (36%) | **316** |

** dont hand ensemble et loisirs*

**Répartition des collectifs par filière pour la saison 2020-2021**

| Saisons | filière masculine | filière féminine | total |
|---|---|---|---|
| Baby hand | 17 | 3 | 20 |
| -12 ans | 34 | 11 | 45 |
| 12-16 ans | 68 | 46 | 114 |
| + 16 ans | 50 | 36 | 86 |
| Loisirs | 11 | 5 | 16 |
| Hand ensemble | 7 | 3 | 10 |
| Encadrants/dirigeants | 15 | 10 | 25 |

## COMMISSION ORGANISATION DES COMPETITIONS (COC)
## Bilan de la saison 2020-2021

Les compétitions ont été stoppées très tôt cette année, il est donc difficile de dresser un bilan de la saison.

## COMMISSION HAND ENSEMBLE

## Bilan de la saison 2020- 2021

Cette année était pour nous placée sous le signe de la reconstruction. Le premier objectif était en effet de retrouver une ambiance sereine et le plaisir de jouer ensemble pour les deux collectifs.

Nous souhaitions également renforcer les effectifs ce qui a été le cas malgré le contexte sanitaire.

Nous comptons en effet 9 licenciés hand'adapté et 12 licenciés hand'fauteuil (en y incluant les licences évènementielles prises en cette fin d'année).

Cette saison a aussi été marquée par la perte de notre cher ami et joueur de hand'fauteuil Carlos Morgado. Cette nouvelle est toujours difficile à accepter mais nous continuons avec force et conviction à faire vivre cette section pour lui et pour tous nos licenciés. La convivialité et la compétition étaient deux choses très importantes pour Carlos et nous tenons à maintenir ce cap sur les saisons à venir.

Les règles sanitaires nous ont permis de proposer une pratique quasi-continue aux adhérents se trouvant en situation de handicap. Cependant, les sensibilisations, tournois et autres évènements permettant de promouvoir le handisport n'ont pu se mettre en place. Seules deux sensibilisations ont pu avoir lieu sur l'ensemble de cette saison. Cela a également freiné les démarches auprès des sponsors et partenaires (impossibilité de proposer des sensibilisations aux entreprises).

En termes de compétition, nous avons participé à seulement deux moments marquants cette année :

- Le tournoi de hand'fauteuil de la semaine du handicap à Montigny-le-Bretonneux (Octobre 2020) : 5 équipes présentes
- Notre tournoi de fin d'année de Hand'Ensemble renommé « Challenge Carlos Morgado » (Juin 2021) : 3 équipes hand'fauteuil + 2 équipes adapté

Au niveau des financements, nous avons réussi à obtenir des aides financières ou matérielles de la part de 4 partenaires différents :

- IAD Isabelle Da Silva
- Auto-école évasion
- Feuillette
- Société Vinci Energies

Nous tenons à remercier ces derniers pour leur contribution et leur soutien. Nous remercions également Romain Guerineau (parrain de l'USJ hand'ensemble) pour son soutien et sa présence lors de notre tournoi.

Nous espérons pouvoir multiplier nos interventions la saison prochaine que ce soit au sein des écoles, des établissements spécialisés et des autres clubs de la région. L'accessibilité à une pratique sportive pour tous et la promotion du handisport resteront au cœur de nos objectifs pour la saison à venir.

Nous souhaitons également proposer et participer à davantage de compétitions pour nos adhérents qui en font la demande depuis plusieurs années. Le travail avec la ligue Centre-Val-de-Loire de handball et le comité handisport 37 reste pour cela très important.

**Nous espérons ainsi pouvoir repartir sur une saison complète remplie de moments de joie, de sport et surtout de convivialité !!!**

**Oriane PEROT**
**Responsable du Hand'ensemble**
**US JOUE LES TOURS HANDBALL**

## COMMISSION ARBITRAGE
## Bilan de la saison 2020 - 2021

Le bilan de la saison 2020-2021 est difficile à établir étant donné que seulement trois journées de championnat ont eu lieu.

Chez les adultes, 5 juges arbitres officiels (JA) ont réalisé un total de 9 arbitrages.
Le constat des années précédentes reste d'actualité : il y a trop peu d'arbitres adultes en rapport avec le nombre d'équipes seniors engagées par le club (5 arbitres pour 5 collectifs, il en faudrait au moins le double).

Chez les jeunes, 6 juges arbitres jeunes officiels (JAJ) ont réalisé un total de 15 arbitrages. Pour leur progression et leur sécurité, ils ont pu compter sur le soutien de deux accompagnateurs officiels du club.

En complément s'ajoutent les arbitrages effectués par des jeunes du club qui ne sont pas encore officiellement formés. Ils ont été 14 (pré-JAJ ou JAJ-club) à réaliser un total de 16 arbitrages.

Concernant ces jeunes arbitres en devenir, les sessions de formation n'ont malheureusement pas pu avoir lieu cette saison. Cela a mis un frein aux nouvelles vocations. Néanmoins, avec un accompagnement plus systématique la saison prochaine, l'objectif est d'initier et de former plus de jeunes à l'arbitrage.

**Pour la responsable commission arbitrage**
**Julien LOISEAU**
**USJ HANDBALL**

## COMMISSION BUVETTE & CONVIVIALITE
## Bilan de la saison 2020 - 2021

Seulement deux mois d'ouverture pour la buvette cette année, avec très peu de match sur Matarazzo. Je remercie tous les membres du conseil d'administration et quelques parents bénévoles pour leur aide durant ces quelques week-ends, toujours dans la joie et la bienveillance. Nous nous retrouverons tous dès le mois de septembre 2021 pour une nouvelle année sportive.

**Benoit VILLEGIER**
**Responsable commission buvette**
**USJ HANDBALL**

## COMMISSION COMMUNICATION
## Bilan de la saison 2020 - 2021

Cette année, la team communication est passée de deux à trois membres grâce à l'arrivée de Lorie Cibois. Nous avons donc pu passer à la vitesse supérieure ! Malgré le contexte sanitaire qui ne nous a pas permis de nous voir autant que nous le souhaitions, nous avons essayé de maintenir le lien avec nos licenciés via nos réseaux sociaux. Nos 947 abonnés Instagram ont pu « liker » nos 30 publications près de 4000 fois et nous avons tâché, à travers nos 90 publications Facebook, de vous tenir informés de l'actualité de l'USJ. L'objectif reste le même pour la saison à venir, mettre en valeur nos adhérents, nous faire connaître et partager l'esprit convivial de l'USJ ! Un grand merci à Emilie Wendling pour son aide essentielle durant ces deux années.

**Justine CORNEAU**
**Responsable commission communication**
**USJ HANDBALL**

## COMMISSION MATERIEL & BOUTIQUE
## Bilan de la saison 2020 - 2021

Quelques chiffres :

BOUTIQUE : Achat = 2373 € - Recettes = 3 404 € (une trentaine de commandes pendant le confinement) Merci à tous. Lancée tardivement, même pendant le confinement/ arrêt de l'activité, vous avez été présents

EQUIPEMENT : Achat 3 800 € sur un budget de 10 000 € (principalement pharmacie, colle, claque froid/bombe de froid, maillots entraineurs, tablettes entraineurs, sifflets, ballons etc)

Budget pour 2021-22 = 5 000 € (revu à la baisse avec les achats de la saison dernière qui n'ont pas tous été utilisés)

L'USJHB s'est engagé jusqu'à fin juin 2022 avec la marque HUMMEL (en relation avec Intersport) qui consiste à acheter maillots, ballons, chasubles = tout équipement visible par la marque) ce qui nous permet d'avoir un système de dotations

En 2020-21, avec une équipe en N2F nous a permis d'avoir 20 % sur tous les achats effectués soit un total de 560 €, ce qui nous a permis d'avoir gratuitement 16 ballons en taille 3 pour cette nouvelle saison => achat en moins pour cette année….

Pour 2021-22, comme nous sommes en N3F, nous aurons 15 %

La boutique 2021-22 sera lancée dans les 3 semaines maximum à venir

**Catherine DEYNE**
**Responsable commission matériel et boutique**
**USJ HANDBALL**

# COMMISSION EMPLOI
## Bilan de la saison 2020 - 2021

Aurélien Locatelli (CDD, temps plein)

La saison 2020-2021 était la deuxième et dernière année du contrat à durée déterminée d'Aurélien Locatelli. Ses missions prioritaires étaient les suivantes : animation de la filière féminine, encadrement du collectif N2F et tutorat du jeune en apprentissage. Ce contrat n'a pas été reconduit.

L'arrêt prématuré de la saison a conduit à le placer en activité partielle, en ne maintenant qu'une journée de travail par semaine, consacrée principalement au tutorat du jeune en apprentissage.

Mathieu Dégremont (contrat d'apprentissage)

La saison 2020-21 a correspondu à la deuxième et dernière année d'apprentissage de Mathieu Dégremont. Il a validé ses diplômes BPJPES mention « activité pour tous » et Titre IV de la Fédération Française de Handball au mois de juin 2021. Ce contrat d'apprentissage sera suivi d'un contrat à durée indéterminée à temps plein à partir du mois de septembre 2021.

L'arrêt prématuré de la saison a conduit à le placer également en activité partielle, à raison d'une journée de travail par semaine. Ses activités se sont concentrées sur l'animation de séances pour la filière jeune féminine, en visioconférence, en extérieur puis en gymnase en fonction des possibilités offertes par la situation sanitaire.

Service Civique

En raison de la saison prématurément interrompue, il n'y a pas eu recours au service civique cette saison.

Dispositif saison 2021-2021

Mathieu Dégremont (CDI, temps plein) sera mobilisé prioritairement sur la supervision de la filière féminine jeune, le suivi des arbitrages jeunes à domicile et l'encadrement du collectif Prénationale féminine.

Rémi LOISEAU a été recruté début juillet 2021 (CDI, mi-temps) avec pour mission principale l'encadrement du collectif senior féminin de N3F.

Nous avons choisi de signer des contrats à durée indéterminée avec nos deux salariés afin de nous inscrire dans la durée avec eux. Ils seront majoritairement mobilisés sur la filière féminine qui souffre d'un déficit d'engagement bénévole, notamment chez les adultes.

**Julien LOISEAU**
**Responsable commission emploi**
**USJ HANDBALL**

**DOCUMENTS PREPARATOIRES POUR ASSEMBLEE GENERALE DU 2 JUILLET 2021**

---

- Document 1 : Etat de la réalisation du budget voté pour la saison 2020-2021
- Document 2 : Cahier explicatif du compte d'exploitation de la saison 2020-2021
- Document 3 : Compte de résultat de la saison 2020-2021
- Document 4 : Bilan de la saison 2020-2021

---

- Document 5 : Proposition budgétaire pour la saison 2021-2022
- Document 6 : Proposition des tarifs licences applicables pour la saison 2021-2022

# U.S. JOUE LES TOURS HANDBALL

## SUIVI BUDGET - SAISON 2020-2021 (Au 31 Mai 2021)

| DEPENSES | Budget voté AG 29/08/20 | Réel saison 2020-2021 | Variation |
|---|---|---|---|
| **Matériels :** | **11 000,00 €** | 5 519,31 € | 5 480,69 € |
| Achat Matériels | 1 000,00 € | 1 715,54 € | -715,54 € |
| Achat Equipement Club | 10 000,00 € | 3 803,77 € | 6 196,23 € |
| **Manifestations / Boutique Club** | **15 900,00 €** | 3 743,82 € | 12 156,18 € |
| Buvette | 7 000,00 € | 115,71 € | 6 884,29 € |
| Réceptions / Gouters | 1 700,00 € | 493,55 € | 1 206,45 € |
| Manifestations Spécifiques & extra-sportives | 2 800,00 € | 761,05 € | 2 038,95 € |
| Fête du Club | 400,00 € | 0,00 € | 400,00 € |
| Boutique Club | 4 000,00 € | 2 373,51 € | 1 626,49 € |
| Cinquantenaire du Club | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| **Stages Préparation** | **1 000,00 €** | 55,00 € | 945,00 € |
| Stages préparation physique équipes | 1 000,00 € | 55,00 € | 945,00 € |
| **Déplacements** | **19 500,00 €** | 1 705,21 € | 17 794,79 € |
| -13 M Régional | 1 000,00 € | 399,86 € | 600,14 € |
| -13 F Territoriale | 1 000,00 € | 0,00 € | 1 000,00 € |
| -15 M Régional | 1 500,00 € | 87,20 € | 1 412,80 € |
| -15 F Territoriale | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| -18F Territoriale | 2 000,00 € | 0,00 € | 2 000,00 € |
| -17F Nationale | 1 000,00 € | 373,07 € | 626,93 € |
| -18M Régional | 2 000,00 € | 164,49 € | 1 835,51 € |
| *Equipes Jeunes H/F (-18 ans)* | *9 000,00 €* | *1 024,62 €* | *7 975,38 €* |
| PréNational M | 3 000,00 € | 192,28 € | 2 807,72 € |
| Régional Excellence M | 1 500,00 € | 29,76 € | 1 470,24 € |
| Nationale 2 F | 4 500,00 € | 458,55 € | 4 041,45 € |
| PréNationale F | 1 500,00 € | 0,00 € | 1 500,00 € |
| *Equipes Seniors H/F* | *10 500,00 €* | *680,59 €* | *7 011,69 €* |
| **Frais bénévoles non remboursés Dons** | **0,00 €** | 2 552,10 € | -2 552,10 € |
| Frais déplacements Bénévoles (Dons) | 0,00 € | 2 552,10 € | -2 552,10 € |
| Autres Frais Bénévoles (Dons) | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| **Hand Ensemble** | **4 500,00 €** | 648,46 € | 3 851,54 € |
| Tournoi 2021<br>Restauration/Déplacements / Hébergement | 150,00 € | 0,00 € | 150,00 € |
| Tournoi 2020<br>Récompenses / Matériel / Communication | 150,00 € | 0,00 € | 150,00 € |
| Journées Nationales Hand Ensemble<br>Hébergement | 2 200,00 € | 0,00 € | 2 200,00 € |
| Déplacements/Hébergement Hand ensemble | 2 000,00 € | 648,46 € | 1 351,54 € |
| **Instances Handball :** | **31 500,00 €** | 24 310,81 € | 7 189,19 € |
| Licences | 27 000,00 € | 20 875,81 € | 6 124,19 € |
| Frais engagement - Affiliation Club | 4 500,00 € | 3 435,00 € | 1 065,00 € |
| **Arbitrage :** | **10 000,00 €** | 1 142,74 € | 8 857,26 € |
| Frais d'arbitrage et officiels | 10 000,00 € | 1 142,74 € | 8 857,26 € |
| **Frais Administratifs et de Fonctionnement :** | **3 450,00 €** | 4 894,20 € | -1 444,20 € |
| Frais Administratifs / Secrétariat | 950,00 € | 2 643,67 € | -1 693,67 € |
| Assurances Gymnases, Frais Bancaires, etc… | 2 300,00 € | 2 250,53 € | 49,47 € |
| Communication | 200,00 € | 0,00 € | 200,00 € |
| **Techniciens :** | **1 000,00 €** | 177,00 € | 823,00 € |
| Stage/Formation Entraîneurs & Arbitres | 1 000,00 € | 177,00 € | 823,00 € |
| **Emploi :** | **53 850,00 €** | 39 270,15 € | 14 579,85 € |
| Salaires | 32 500,00 € | 30 667,12 € | 1 832,88 € |
| Indemnisation Travail Partiel | 0,00 € | -9 173,62 € | 9 173,62 € |
| URSSAF + CDOS | 15 000,00 € | 8 686,00 € | 6 314,00 € |
| Mutuelles | 650,00 € | 419,64 € | 230,36 € |
| Prime et Gratification | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Caisse Retraite et Prevoyance | 3 500,00 € | 1 906,30 € | 1 593,70 € |
| Médecine du travail | 250,00 € | 155,94 € | 94,06 € |
| Formation LCHB | 200,00 € | 0,00 € | 200,00 € |
| Formation Professionnelle AFDAS | 900,00 € | 899,69 € | 0,31 € |
| Indemnisation fin de contrat | 0,00 € | 5 709,08 € | -5 709,08 € |
| Frais divers Salarié | 100,00 € | 0,00 € | 100,00 € |
| Service Civique | 750,00 € | 0,00 € | 750,00 € |
| **Divers** | **200,00 €** | 1 911,85 € | -1 711,85 € |
| Autres charges | 200,00 € | 0,00 € | 200,00 € |
| Charges COVID | 0,00 € | 1 911,85 € | -1 911,85 € |
| **Provision sur Charges** | **0,00 €** | 2 350,44 € | -2 350,44 € |
| | | | 0,00 € |
| Amortissement fauteuil handfauteuil | 0 | 2 350,44 € | -2 350,44 € |
| **Sous Total** | **151 900,00 €** | **88 281,09 €** | **63 618,91 €** |
| Heures Bénévoles 12000 Heures | 144 000,00 | 36 000,00 | -108 000,00 |
| 12,00 €/H chargés | | 58% | |
| **TOTAL** | | **124 281,67** | **-44 381,09** |
| | **Bénéfice** | **1 525,53 €** | |

| RECETTES | Budget voté AG 29/08/20 | Réel saison 2020-2021 | Variation |
|---|---|---|---|
| **Partenariat / Mécénats** | **13 000,00 €** | 2 979,00 € | 10 021,00 € |
| Sponsor / Partenaires | 13 000,00 € | 974,00 € | 12 026,00 € |
| Sponsor / Interne au club | 0,00 € | 2 005,00 € | -2 005,00 € |
| **Manifestations / Boutique Club** | **23 800,00 €** | 3 404,26 € | 20 395,74 € |
| Buvette Club | 12 300,00 € | 570,11 € | 11 729,89 € |
| Stages perfectionnement & multisports | 4 000,00 € | 470,00 € | 3 530,00 € |
| Manifestations Spécifiques & extra-sportives | 2 000,00 € | 0,00 € | 2 000,00 € |
| Fête du Club | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| Boutique Club | 5 000,00 € | 2 364,15 € | 2 635,85 € |
| Cinquantenaire du Club | 0,00 € | 0,00 € | |
| **Cotisations Membres** | **57 000,00 €** | 34 827,59 € | 22 172,41 € |
| Cotisations Membres | 56 500,00 € | 34 827,59 € | 21 672,41 € |
| Stages préparation physique équipes | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| **Avoir sur cotisation** | **0,00 €** | -14 111,60 € | 14 111,60 € |
| Avoir pour cotisation | | -14 111,60 € | 14 111,60 € |
| **Dons bénévoles** | **0,00 €** | 2 552,10 € | -2 552,10 € |
| Dons bénévoles déplacements | 0,00 € | 2 552,10 € | -2 552,10 € |
| Autres Dons bénévoles | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| **Hand Ensemble** | **4 500,00 €** | 300,00 € | 4 200,00 € |
| Tournoi 2020<br>Aide spécifique Ville de Joué-lès-Tours | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| Journées Nationales Hand Ensemble<br>Dotation LCHB | 2 200,00 € | 0,00 € | 2 200,00 € |
| Partenaires/Sponsors | 1 800,00 € | 300,00 € | 1 500,00 € |
| **Intérêts Financiers** | **400,00 €** | 195,90 € | 204,10 € |
| Intérêts Financiers | 400,00 € | 195,90 € | 204,10 € |
| **Conventions** | **1 500,00 €** | 0,00 € | 1 500,00 € |
| Convention ville de Joué-lès-Tours CSM | 1 500,00 € | 0,00 € | 1 500,00 € |
| **SUBVENTIONS :** | **51 700,00 €** | 55 531,19 € | -3 831,19 € |
| Subvention Ville de Joué-lès-Tours | 30 000,00 € | 30 500,00 € | -500,00 € |
| Tours Métropole | 10 000,00 € | 10 000,00 € | 0,00 € |
| Conseil Départemental | 6 000,00 € | 10 000,00 € | -4 000,00 € |
| ANS | 2 000,00 € | 2 500,00 € | -500,00 € |
| CAP'ASSO | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| ASP - Apprentissage | 3 000,00 € | 2 531,19 € | 468,81 € |
| ASC - Service Civique | 700,00 € | 0,00 € | 700,00 € |
| **Divers** | **0,00 €** | **500,00 €** | -500,00 € |
| Produits divers | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Aide spécifique COVID Ville de Joué-lès-Tours | 0,00 € | 500,00 € | -500,00 € |
| **Provision sur Produits** | **0,00 €** | **3 628,18 €** | -3 628,18 € |
| | | | 0,00 € |
| Amortissement dons fauteuils | 0,00 € | 3 628,18 € | 0,00 € |
| **Sous Total** | **151 900,00 €** | **89 806,62 €** | **65 721,56 €** |
| Heures Bénévoles 12000 Heures | 144 000,00 | 36 000,00 | -108 000,00 |
| 12,00 €/H chargés | | 59,1% | |
| | | **125 807,21** | **-42 278,44** |
| | **Déficit** | **0,00** | |

# COMPTE D'EXPLOITATION – SAISON 2020-2021
# CAHIER EXPLICATIF

## A) COMMENTAIRES ET ANALYSES SUR LES CHARGES :

| | DEPENSES SAISONS 2020-2021 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | *Poste de charges* | *Budget prévisionnel* | *Dépenses réalisées* | *Différence* |
| 1 | Personnel | 53 850,00 € | 39 270,15 € | - 14 579,85 € |
| 2 | Instances handball | 31 500,00 € | 24 310,81 € | - 7 189,19 € |
| 3 | Déplacement | 19 500,00 € | 1 705,21 € | - 17 794,79 € |
| 4 | Manifestation-Boutique | 15 900,00 € | 3 743,82 € | - 12 156,18 € |
| 5 | Matériel | 11 000,00 € | 5 519,31 € | - 5 480,69 € |
| 6 | Arbitrage | 10 000,00 € | 1 142,74 € | - 8 857,26 € |
| 7 | Hand Ensemble | 4 500,00 € | 648,46 € | - 3 851,54 € |
| 8 | Frais administratif | 3 450,00 € | 4 894,20 € | 1 444,20 € |
| 9 | Formation bénévoles | 1 000,00 € | 177,00 € | - 823,00 € |
| 10 | Stage préparation | 1 000,00 € | 55,00 € | - 945,00 € |
| 11 | Divers | 200,00 € | - € | - 200,00 € |
| 12 | Frais déplacement - Dons | - € | 2 552,10 € | 2 552,10 € |
| 13 | Dépenses COVID 19 | - € | 1 911,85 € | 1 911,85 € |
| 14 | Amortissements fauteuils | - € | 2 350,44 € | 2 350,44 € |
| | **Total** | **151 900,00 €** | **88 281,09 €** | **- 63 618,91 €** |

**1) Personnel :**

- ✓ Budget prévisionnel : 53 850 €
- ✓ Dépenses réalisées : 39 270 €
- ✓ Moindre dépenses de : **14 580 €**

*Différentiel lié en majeure partie aux dispositifs du gouvernement dans le cadre du COVID :*

- Indemnisation pour chômage partiel : 9 173 €
  - Huit mois indemnisés sur douze
- Allégement des cotisations sociales : 5233 €
- Baisse caisse de retraite et prévoyance : 1282 €

*Autres éléments hors COVID :*

- Montant estimé des salaires au budget supérieur au réel : 2385 €
- Montant estimé des charges au budget supérieur au réel : 2183 €
- Absence de formation, frais divers et non recrutement service civique : 1050 €

*Imputation facture à recevoir* :

- Indemnisation de la prime de précarité de fin de contrat d'un des deux salariés du club.

**2) Instances Handball :**

- ✓ Budget prévisionnel
  - Licences : 27 000 € pour 450 licenciés
  - Frais engagement des équipes : 4 500€
- ✓ Dépenses réalisées :
  - Licences : 21 089 € pour 316 licenciés
  - Frais engagement des équipes : 3 453 €
- ✓ Moindre dépenses de : **7 189 €**

*Commentaires sur la part licences :*
Le coût des instances regroupe la part des cotisations reversées à la Fédération, la Ligue CVDL et le Comité départemental d'Indre et Loire.

- Le montant total reversé pour la saison 20/21 est de -15 178,35 €
- Les charges liées à la saison précédente sont de 5 160 €
  - Il s'agit du paiement des mutations qui sont facturées avec un décalage d'un exercice

<u>Remarques :</u>

La facture LIC210096 du 2/06 provenant de la ligue est erronée. Cette dernière prend en considération l'acompte théorique de fin 2020 et non celle versée par le club. Nous avons passé en comptabilité les 4345,35 € à régler de cette facture + une provision de correction d'un montant de 3225 €.
Par ailleurs, le 21/03 la ligue a effectué un virement de 7 000 € au club pour motif « Remb Acompte 50% Saison 20/21 - LIGUE-COM » non justifié par une pièce comptable. Cette écriture est neutralisée par le passage d'une provision de remboursement d'un montant égal.

**3) Déplacements :**

- ✓ Budget prévisionnel : 19 500 €
- ✓ Dépenses réalisées : 1 705 €
- ✓ Moindre dépenses de : **17 795 €**

Effet mécanique de la pandémie et de l'annulation des championnats. Les 1 705 € dépensés correspondent aux quelques déplacements des équipes régionales et nationales du mois de septembre et octobre.

**4) Manifestation-Boutique :**

- ✓ Budget prévisionnel : 15 900 €
- ✓ Dépenses réalisées : 3 744 €
- ✓ Moindre dépenses de : **12 156 €**

Effet mécanique de la pandémie et de l'annulation des championnats. Les 3 744 € correspondent pour la majeure partie aux achat effectués pour le compte de la boutique (2373€). Ces dépenses ont toutefois généré des produits pour un montant supérieur.

**5) Matériel :**

- ✓ Budget prévisionnel : 11 000 €
- ✓ Dépenses réalisées : 5 519 €
- ✓ Moindre dépenses de : **5 481 €**

Sur les 5 519 € dépensés 1 100 € l'ont été pour de l'achat d'équipement informatique nécessaire à nos salariés pour la réalisation de leurs missions. La moindre dépense est réalisée sur les différents consommables nécessaires à la pratique de l'Handball.

6) **Arbitrage :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 10 000 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 1 143 €
   - ✓ Moindre dépenses de : **8 857 €**

Effet mécanique de la pandémie et de l'annulation des championnats. Les 1 143 € dépensés correspondent aux quelques arbitrages du mois de septembre et octobre.

7) **Hand Ensemble :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 4 500 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 648 €
   - ✓ Moindre dépenses de : **3 851 €**

Effet mécanique de la pandémie et de l'annulation des déplacements. Les 648 € dépensés correspondent aux quelques déplacements de l'équipe, (frais de location véhicule) en septembre et octobre.

8) **Frais administratif :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 3 450 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 4 894 €
   - ✓ Dépenses supplémentaires de : **1 444 €**

Les frais administratifs comportent notamment, les frais d'assurance du gymnase, les frais de gestion bancaire qui sont restés fixes pour la saison et conforme au budget.
Les frais liés à l'abonnement sporteasy sont affectés à ce compte pour un montant de 1 140 €. Nous notons également en dépenses supplémentaires l'imputation dans ce compte de charge des frais de gestion des tickets ANCV jusqu'alors comptabilisés en déduction de produit, ainsi que 900 € de frais pour la gestion en ligne de l'Assemblée générale saison 2020-2021.

9) **Formation bénévole :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 1 000 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 177 €
   - ✓ Dépenses supplémentaires de : **823 €**

Effet mécanique de la pandémie et de l'annulation des stages et formations. Les 177 € dépensés correspondent à des droits de formation mutualisés sur le comité (80€), à une formation table de marque et un recyclage du mois de septembre.

10) **Stage de préparation :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 1 000 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 55 €
   - ✓ Dépenses supplémentaires de : **945 €**

Effet mécanique de la pandémie et de l'annulation des compétitions. Les 55 € dépensés correspondent à l'inscription au Tournoi des Dames organisé par le Club d'Azay Veretz en septembre.

11) **Divers :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 200 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 0 €
   - ✓ Dépenses supplémentaires de : **200 €**

Ligne budgétaire pour les petits imprévus non classables dans les autres catégories. Non utilisé cette année

12) **Frais de déplacement – Dons :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 0 €
   - ✓ Dépenses réalisées : 2 552 €
   - ✓ Dépenses supplémentaires de : **2 552 €**

Il s'agit des frais de déplacement des bénévoles du club, entraineurs, dirigeants, ne faisant pas l'objet d'un remboursement par le club mais d'une déclaration de dons auprès de l'administration fiscale. Nous retrouvons ce même montant en produits.

**13) Charges COVID 19 :**

- ✓ Budget prévisionnel : 0 €
- ✓ Dépenses réalisées : 1 912 €
- ✓ Dépenses supplémentaires de : **1 912 €**

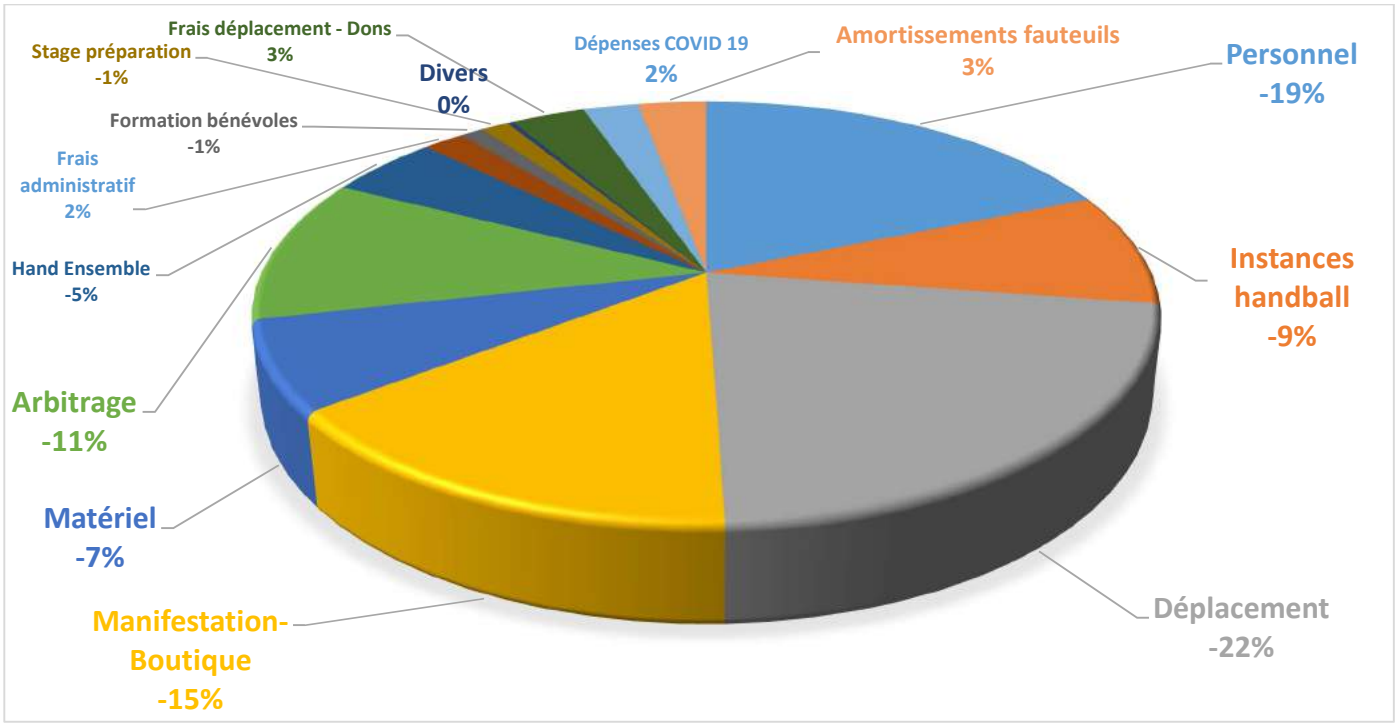
Nous avons fait le choix de rassembler l'ensemble des dépenses liées à la mise en place des gestes barrières et autres préconisations sanitaires dans un compte dédié.
Ces dépenses concernent principalement des achats de thermomètres, d'équipements individuels de protections (gants, masques, Solution Hydro Alcoolique) et de petits matériels pour les gymnases.

**14) Amortissement fauteuils adaptés :**

- ✓ Budget prévisionnel : 0 €
- ✓ Dépenses réalisées : 2 350 €
- ✓ Dépenses supplémentaires de : **2 350 €**

Amortissement des fauteuils acquis sur la saison 2018-2019.
L'amortissement consiste à lisser la charge de l'achat initial sur la durée de vie estimée du produit.
Dans le cas présent la période d'utilisation prévisionnelle est de cinq ans, la charge est donc répartie en 1/5éme sur cinq saisons.

***REPARTITION DE L'ECONOMIE TOTALE DE CHARGES PAR POSTES DE DEPENSES***




Pour la globalité de la saison 2020-2021, les dépenses constatées s'élèvent à 88 281 € pour un budget de 151 900 € soit une moindre dépense de 64 005 €.
La limitation des dépenses réelles à 58 % du budget initial s'explique exclusivement par l'activité sportive limitée à trois mois (juin-septembre-octobre) du fait de la pandémie COVID 19.

## B) COMMENTAIRES ET ANALYSES SUR LES PRODUITS :

| | RECETTES SAISONS 2020-2021 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | *Poste de charges* | *Budget prévisionnel* | *Produits réalisés* | *Différence* |
| 1 | Cotisations Licences | 57 000,00 € | 34 827,59 € | - 22 172,41 € |
| 2 | Subventions | 51 700,00 € | 55 531,19 € | 3 831,19 € |
| 3 | Manifestation-Boutique | 23 800,00 € | 3 404,26 € | - 20 395,74 € |
| 4 | Partenariats et Mécénats | 13 000,00 € | 2 979,00 € | - 10 021,00 € |
| 5 | Hand Ensemble | 4 500,00 € | 300,00 € | - 4 200,00 € |
| 6 | Conventions | 1 500,00 € | - € | - 1 500,00 € |
| 7 | Intérêts financiers | 400,00 € | 195,90 € | - 204,10 € |
| 8 | Frais déplacement - Dons | - € | 2 552,10 € | 2 552,10 € |
| 9 | Divers | - € | 500,00 € | 500,00 € |
| 12 | Provision sur avoir licences | - € | - 14 111,60 € | - 14 111,60 € |
| 13 | Provision subvention fauteuils | - € | 3 628,18 € | 3 628,18 € |
| | **Total** | **151 900,00 €** | **89 806,62 €** | **- 62 093,38 €** |

**1) Cotisations licences :**

- ✓ Budget prévisionnel : 57 000 €
- ✓ Produits réalisés : 34 828 €
- ✓ Moindre produits de : **22 172 €**

Le budget prévisionnel 2020-2021 a été élaboré sur une base de 450 licenciés. Au 31 mai nous avons 316 licenciés inscrits dont 291 cotisants hors entraineurs et dirigeants. La différence de ressources est la conséquence directe de la baisse du nombre de licenciés ayant qualifié leur licence.

**2) Subventions :**

- ✓ Budget prévisionnel : 51 700 €
- ✓ Produits réalisés : 55 531 €
- ✓ Produits supplémentaires de : **3 831 €**

*Quatre subventions principales* :

- Subvention Ville de Joué les Tours.
  - Montant attendu : 30 000 €
  - Montant reçu : 23 500 €
  - Montant à recevoir provisionné : 7 000 €
    - Montant de la subvention supérieure de 500 €

- Subvention Conseil départemental.
  - Montant attendu : 6 000 €
  - Montant reçu : 10 000 €
    - Montant de la subvention supérieure de 4 000 € justifié par la présence d'une équipe participant à un championnat de niveau national. Equipe sénior féminine évoluant en National 2.

- Subvention Tours Métropole.
  - Montant attendu : 10 000 €
  - Montant à recevoir sur juin : 10 000 €
    - Le paiement de la subvention se faisant en juin, la recette attendue fait l'objet d'une écriture de provision.

- Subvention Apprentissage.
  - Montant attendu : 3 000 €
  - Montant reçu : 2 531 €
    - Il s'agit d'une subvention de l'état pour l'embauche de Mathieu Degremont en contrat d'apprentissage.

- Subvention Agent National du Sport.
  - Montant attendu : 2 000 €
  - Montant reçu : 2 500 €
    - Cette Subvention nous est versée pour nos actions en faveur de l'Handisport et pour l'inclusion des personnes en situation de handicap.

**3) Manifestation et Boutique Club :**

- ✓ Budget prévisionnel : 23 800 €
- ✓ Produits réalisés : 3 404 €
- ✓ Moindre produits de : **20 396 €**

L'annulation du championnat a impacté les recettes de la buvette à hauteur de -11 994 € et la vente des produits de la boutique pour un montant de - 2 636 €. Par ailleurs les différents stages de perfectionnement des vacances scolaires ont été annulés, impact de – 3 530 € par rapport au budget.

**4) Partenariat et Mécénat :**

- ✓ Budget prévisionnel : 13 000 €
- ✓ Produits réalisés : 2 979 €
- ✓ Moindre produits de : **10 021 €**

La récession de l'activité économique du fait de la Pandémie a fortement impacté les partenariats avec les entreprises de la région. Sur les 13 000 € attendus nous n'avons reçu que 974 €. En revanche les différents acteurs internes du club se sont montrés généreux avec un montant de sponsoring interne à hauteur de 2 005 €.

**5) Hand ensemble :**

- ✓ Budget prévisionnel : 4 500 €
- ✓ Produits réalisés : 300 €
- ✓ Moindre produits de : **4 200 €**

En cohérence avec l'absence d'activité.

**6) Intérêts financiers :**

- ✓ Budget prévisionnel : 400 €
- ✓ Produits réalisés : 196 €
- ✓ Moindre produits de : **204 €**

**7) Convention :**

- ✓ Budget prévisionnel : 1 500 €
- ✓ Produits réalisés : 0 €
- ✓ Moindre produits de : **1 500 €**

En cohérence avec l'absence d'activité.

**8) Frais de déplacement – Dons :**

- ✓ Budget prévisionnel : 0 €
- ✓ Produits réalisées : 2 552 €
- ✓ Produits supplémentaires de : **2 552 €**

Il s'agit des frais de déplacement des bénévoles du club, entraineurs, dirigeants. Ces derniers renoncent au remboursement par les dépenses font l'objet d'une déclaration de dons auprès de l'administration fiscale. Nous retrouvons ce même montant en charges.

9) **Divers :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 0 €
   - ✓ Produits réalisés : 500 €
   - ✓ Moindre produits de : **500 €**

L'USJ Handball a bénéficié d'un versement de 500 € par la municipalité de Joué Les Tours pour participation aux achats des équipements individuels de protection en lien avec le COVID 19.

10) **Provision amortissement fauteuil :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 0 €
   - ✓ Avoirs réalisés : 3 628 €
   - ✓ Moindre produits de : **3 628 €**

Durant la saison 2018-2019 le club a fait l'acquisition de 3 fauteuils pour la pratique du hand adapté. Suite à de nombreux dons fléchés sur ces achats, choix a été fait de réaliser l'amortissement de la charge et du produit.

11) **Avoir sur licences :**
   - ✓ Budget prévisionnel : 0 €
   - ✓ Dépenses constatés d'avance : 14 112 €
   - ✓ Moindre produits de : **14 112 €**

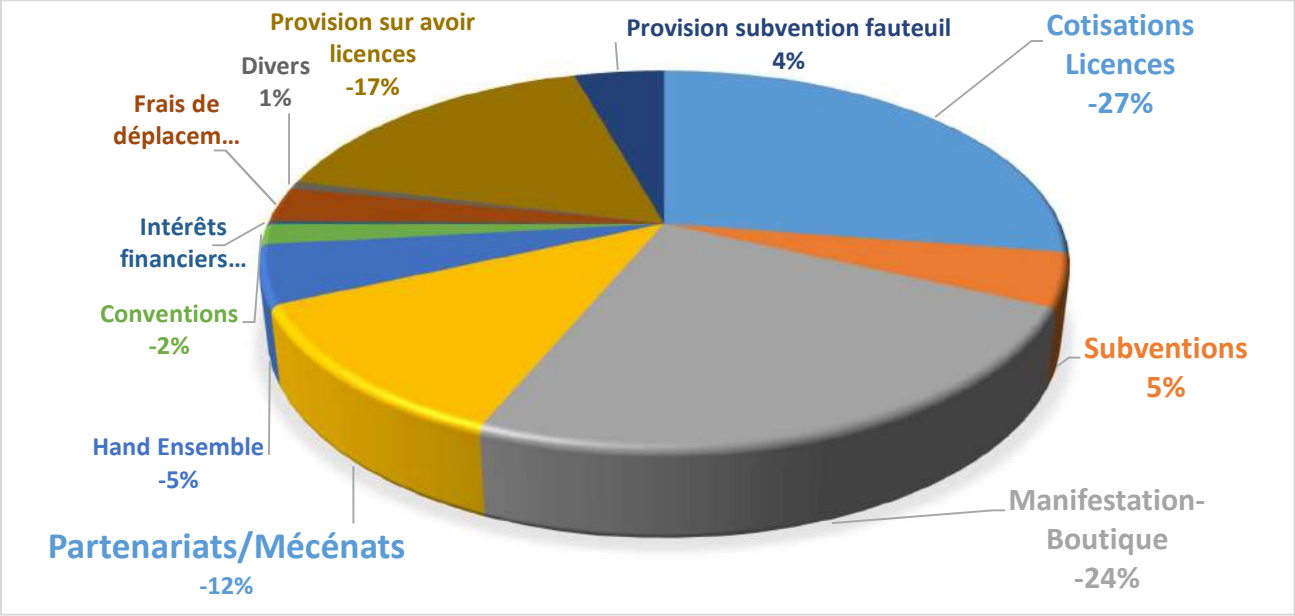
Au regard des résultats financiers du club pour la saison 2020-2021 et prenant en considération l'intention des instances du Handball de renoncer à tout ou partie de leurs parts des cotisations pour la saison 2021-2022, la proposition suivante est soumise à l'Assemblée :

Remise de 40% sur le montant des adhésions encaissées pour la saison 2020-2021. Soit :

| | |
|---|---|
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Adulte compétition | **4 822,44 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Moins de 18 ans | **2 320,15 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Moins de 15 ans | **2 414,85 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Moins de 13 ans | **1 558,80 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Moins de 11 ans | **995,90 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Baby | **939,00 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Loisir | **744,75 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Hand Fauteuil | **188,75 €** |
| Avoir sur Cotisation 2020/2021 - Hand Adapté | **127,00 €** |

Ces 40 % de remise **s'ajouteront** aux remises accordées par les instances pour la saison à venir

## *DIFFERENTIEL DE PRODUIT ENTRE LE BUDGET ET LE REALISE*




Pour la globalité de la saison 2020-2021, les produits réalisés s'élèvent à 89 807 € soit de moindres produits réalisés d'un montant de 62 093 € par rapport au budget.
La limitation des produits réels à 59 % du budget initial s'explique exclusivement par l'activité sportive limitée à trois mois (juin-septembre-octobre) du fait de la pandémie COVID 19.

### C) RESULTAT :

| Charges | | Produits | |
|---|---|---|---|
| Personnel | **39 270 €** | **34 828 €** | Total poste licences |
| Instances handball | **24 311 €** | **- 14 112 €** | Avoir sur Cotisations |
| Déplacement | **1 705 €** | **55 531 €** | Subventions |
| Manifestation-Boutique | **3 744 €** | **3 404 €** | Manifestation-Boutique |
| Matériel | **5 519 €** | **2 979 €** | Partenariats/Mécénats |
| Arbitrage | **1 143 €** | **300 €** | Hand Ensemble |
| Hand Ensemble | **648 €** | **- €** | Conventions |
| Frais administratif | **4 894 €** | **196 €** | Intérêts financiers |
| Formation bénévoles | **177 €** | **2 552 €** | Frais de déplacements - Dons |
| Stage préparation | **55 €** | **500 €** | Divers |
| Divers | **- €** | **3 628 €** | Amortissements sur dons fauteuils |
| Frais déplacement - Dons | **2 552 €** | | |
| Dépenses COVID 19 | **1 911 €** | | |
| Amortissements fauteuils adaptés | **2 351 €** | | |
| TOTAL 1 | **88 281 €** | **89 807 €** | TOTAL 1 |
| Heures bénévoles- 12€ h chargés | **36 000 €** | **36 000 €** | Heures bénévoles- 12€ h chargés |
| TOTAL 2 | **124 281 €** | **125 807 €** | TOTAL 1 |
| **Résultat exédentaire :** | **1 526 €** | | |

La valorisation des heures effectuées par les bénévoles du club est divisée par quatre par rapport au budget du fait de la forte réduction de l'activité.

## D) TRESORERIE :

Au 31 mai 2021 la trésorerie de l'USJ se répartie de la manière suivante :

- Compte Courant : 4 858 €
- Compte Epargne : 61 280 €

Notre trésorerie correspond à 1 semestre d'exploitation d'une saison classique.

# U.S. JOUE LES TOURS HANDBALL

## COMPTE DE RESULTAT SAISON 2020-2021

| CHARGES | 2020/2021 | 2019/2020 | Variation N-1 | 2018/2019 |
|---|---|---|---|---|
| Achat matériel / équipement club | 5 519,31 € | 12 845,34 € | -7 326,03 € | 10 720,34 € |
| Hand Ensemble | 648,46 € | 3 954,48 € | -3 306,02 € | 7 940,06 € |
| Frais secrétariat & Assurances | 4 894,20 € | 3 208,28 € | 1 685,92 € | 4 125,88 € |
| Indemnités de déplacements | 4 257,31 € | 24 241,25 € | -19 983,94 € | 30 475,26 € |
| Frais de stage | 232,00 € | 737,00 € | -505,00 € | 2 567,64 € |
| Instances Handball et Arbitrage | 25 453,55 € | 43 713,82 € | -18 260,27 € | 34 979,35 € |
| Charges de personnel & techniciens | 39 270,15 € | 44 914,51 € | -5 644,36 € | 30 427,74 € |
| Divers | 1 911,85 € | 0,00 € | 1 911,85 € | 0,00 € |
| Manifestations spécifiques et Boutique Club | 3 743,82 € | 13 081,63 € | -9 337,81 € | 18 309,34 € |
| Service Civique | - € | 696,24 € | -696,24 € | 2 041,60 € |
| Contrôle URSSAF | - € | 0,00 € | 0,00 € | 1 935,00 € |
| Achat Fauteuils (Amortissements sur 5 ans) | 2 350,44 € | 2 350,44 € | 0,00 € | 2 350,44 € |
| Charges sur exercice antérieur | - € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| **TOTAL CHARGES** | **88 281,09 €** | **149 742,99 €** | **-61 461,90 €** | **145 872,65 €** |
| **BENEFICE** | **1 525,53 €** | | | **231,71 €** |
| **TOTAL GLOBAL** | **89 806,62 €** | **149 742,99 €** | | **146 104,37 €** |

| PRODUITS | 2020/2021 | 2019/2020 | Variation N-1 | 2018/2019 |
|---|---|---|---|---|
| Cotisations | 34 827,59 € | 52 598,93 € | -17 771,34 € | 50 141,61 € |
| Avoir sur Cotisations 2021-2022 | - 14 111,60 € | 0,00 € | -14 111,60 € | 0,00 € |
| Subvention Ville de Joué-lès-Tours | 30 500,00 € | 28 500,00 € | 2 000,00 € | 28 500,00 € |
| Conventions prestations Mairie | - € | 0,00 € | 0,00 € | 696,00 € |
| Subvention Mairie Tournoi Hand Ensemble | - € | 0,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| Subvention Mairie Tournoi P'tits Loups | - € | 0,00 € | 0,00 € | 200,00 € |
| Subvention Tours Métropole | 10 000,00 € | 10 000,00 € | 0,00 € | 10 000,00 € |
| Subvention Conseil régional Hand Fauteuil | - € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Subvention Conseil régional - CAP ASSO | - € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Subvention conseil départemental | 10 000,00 € | 6 000,00 € | 4 000,00 € | 5 000,00 € |
| Subvention territoriale CNDS (ANS) | 2 500,00 € | 1 704,00 € | 796,00 € | 3 000,00 € |
| Subvention LCHB Hand Ensemble | - € | 0,00 € | 0,00 € | 2 200,00 € |
| ASP - Emploi aidé | - € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| ASP - Emploi Apprentissage | 2 531,19 € | 3 093,75 € | -562,56 € | 0,00 € |
| ASC - Service Civique | - € | 656,67 € | -656,67 € | 1 926,66 € |
| LCHB - péréquation déplacement | | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Mécénat Hand Ensemble | 300,00 € | 1 130,00 € | -830,00 € | 2 074,00 € |
| Sponsors | 2 979,00 € | 8 991,00 € | -6 012,00 € | 8 540,00 € |
| Dons frais de déplacements | 2 552,10 € | 7 468,00 € | -4 915,90 € | 10 031,00 € |
| Produits divers | 500,00 € | 2 600,00 € | -2 100,00 € | 0,00 € |
| Recettes manifestations spécifiques + Boutique Club | 3 404,26 € | 12 765,64 € | -9 361,38 € | 18 983,62 € |
| Produits financiers | 195,90 € | 452,44 € | -256,54 € | 383,30 € |
| Dons Achats Fauteuils (Amortissements sur 5 ans) | 3 628,18 € | 3 628,18 € | 0,00 € | 3 628,18 € |
| Aide Spécifique Mairie de Joué-lès-Tours - Achat Fauteuils (Amortissements sur 5 ans) | | 300,00 € | -300,00 € | 300,00 € |
| Produits divers sur exercices antérieurs | | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| **TOTAL PRODUITS** | **89 806,62 €** | **139 888,61 €** | **-50 081,99 €** | **146 104,37 €** |
| **DEFICIT** | | **9 854,39 €** | | |
| **TOTAL GLOBAL** | **89 806,62 €** | **149 742,99 €** | | **146 104,37 €** |

# U.S. JOUE LES TOURS HANDBALL

## BILAN SAISON 2020-2021

| ACTIF | 2020/2021 | 2019/2020 | PASSIF | 2020/2021 | 2019/2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Immobilisation** | | | **Capitaux** | | |
| Immobilisation incorporelles | | | Capitaux propres | | |
| Immobilisation corporelles | 4 700,00 € | 7 050,00 € | Report à nouveaux | 52 577,33 € | 68 821,44 € |
| Immobilisaiton financière | | | Résultat | 1 525,53 € | -9 854,39 € |
| | | | Provisions pour risques et charges | | |
| | | | Subvention d'investissement amortissable | 7 256,36 € | 10 884,54 € |
| | | | **Dettes financières** | | |
| | | | Emprunts et dettes | | |
| **Actif circulant** | | | **Passif circulant** | | |
| **Exploitation** | | | **Exploitation** | | |
| Stocks | 230,00 € | 493,66 € | Dettes fournisseurs | 6 353,43 € | 18 065,13 € |
| Avances et accomptes versés | 0,00 € | 7 101,89 € | Dettes Fiscales et sociales | 5 709,08 € | |
| Créances Clients | 17 000,00 € | 16 370,61 € | Avoir Licenciés Saison N+1 | 14 721,88 € | |
| **Hors Exploitation** | | | **Hors Exploitation** | | |
| Charges constatés d'avance | | | Dettes diverses | | |
| Créances diverses | | | Dettes sur immobilisation | | |
| **Trésorerie** | | | Produits constatés d'avance | | |
| Disponibilité - Comptes courants | 4 857,98 € | 9 815,83 € | | | |
| Disponibilité - Livrets | 61 280,63 € | 47 084,73 € | | | |
| Disponibilité - Caisses | 75,00 € | 0,00 € | | | |
| **TOTAL ACTIF** | **88 143,61 €** | **87 916,72 €** | **TOTAL PASSIF** | **88 143,61 €** | **87 916,72 €** |

# U.S. JOUE LES TOURS HANDBALL

## BUDGET - SAISON 2021-2022

| DEPENSES | Budget voté AG 29/08/20 | Réalisé saison 20-21 | Budget proposé saison 21-22 |
|---|---|---|---|
| **Matériels :** | **11 000,00 €** | **5 437,80 €** | **6 000,00 €** |
| Achat Matériels | 1 000,00 € | 1 634,03 € | 1 000,00 € |
| Achat Equipement Club | 10 000,00 € | 3 803,77 € | 5 000,00 € |
| **Manifestations / Boutique Club** | **15 900,00 €** | **3 743,82 €** | **13 900,00 €** |
| Buvette | 7 000,00 € | 115,71 € | 5 500,00 € |
| Réceptions / Gouters | 1 700,00 € | 493,55 € | 1 500,00 € |
| Manifestations Spécifiques & extra-sportives | 2 800,00 € | 761,05 € | 2 500,00 € |
| Fête du Club | 400,00 € | 0,00 € | 400,00 € |
| Boutique Club | 4 000,00 € | 2 373,51 € | 4 000,00 € |
| Cinquantenaire du Club | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| **Stages Préparation** | **1 000,00 €** | **55,00 €** | **1 000,00 €** |
| Stages préparation physique équipes | 1 000,00 € | 55,00 € | 1 000,00 € |
| **Déplacements** | **19 500,00 €** | **1 705,21 €** | **20 000,00 €** |
| -13 M Régional | 1 000,00 € | 399,86 € | 1 000,00 € |
| -13 F Territoriale | 1 000,00 € | 0,00 € | 1 000,00 € |
| -15 M Régional | 1 500,00 € | 87,20 € | 1 500,00 € |
| -15 F Territoriale | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| -18F Territoriale | 2 000,00 € | 0,00 € | 2 000,00 € |
| -17F Nationale | 1 000,00 € | 373,07 € | 1 000,00 € |
| -18M Régional | 2 000,00 € | 164,49 € | 2 000,00 € |
| -18M National | 0,00 € | 0,00 € | 1 000,00 € |
| *Equipes Jeunes H/F (-18 ans)* | *9 000,00 €* | 1 024,62 € | *9 000,00 €* |
| PréNational M | 3 000,00 € | *192,28 €* | 3 000,00 € |
| Régional Excellence M | 1 500,00 € | 29,76 € | 1 500,00 € |
| Nationale 2 F | 4 500,00 € | 458,55 € | 4 000,00 € |
| PréNationale F | 1 500,00 € | 0,00 € | 1 500,00 € |
| *Equipes Seniors H/F* | *10 000,00 €* | 680,59 € | *10 000,00 €* |
| **Frais bénévoles non remboursés Dons** | **0,00 €** | **2 552,10 €** | **5 000,00 €** |
| Frais déplacements Bénévoles (Dons) | 0,00 € | 2 552,10 € | 5 000,00 € |
| Autres Frais Bénévoles (Dons) | 0,00 € | 0,00 € | |
| **Hand Ensemble** | **4 500,00 €** | **648,46 €** | **4 700,00 €** |
| Tournoi 2021<br>Restauration/Déplacements / Hébergement | 150,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Tournoi 2020<br>Récompenses / Matériel / Communication | 150,00 € | 0,00 € | 400,00 € |
| Journées Nationales Hand Ensemble<br>Hébergement | 2 200,00 € | 0,00 € | 2 300,00 € |
| Déplacements/Hébergement Hand ensemble | 2 000,00 € | 648,46 € | 2 000,00 € |
| **Instances Handball :** | **31 500,00 €** | **24 524,35 €** | **20 077,00 €** |
| Licences | 27 000,00 € | 21 089,35 € | 17 077,00 € |
| Frais engagement - Affiliation Club | 4 500,00 € | 3 435,00 € | 3 000,00 € |
| **Arbitrage :** | **10 000,00 €** | **1 094,86 €** | **8 500,00 €** |
| Frais d'arbitrage et officiels | 10 000,00 € | 1 094,86 € | 8 500,00 € |
| **Frais Administratifs et de Fonctionnement :** | **3 450,00 €** | **4 888,20 €** | **3 846,00 €** |
| Frais Administratifs / Secrétariat | 950,00 € | 2 637,67 € | 1 300,00 € |
| Assurances Gymnases, Frais Bancaires, etc… | 2 300,00 € | 2 250,53 € | 2 346,00 € |
| Communication | 200,00 € | 0,00 € | 200,00 € |
| **Techniciens :** | **1 000,00 €** | **177,00 €** | **1 500,00 €** |
| Stage/Formation Entraîneurs & Arbitres | 1 000,00 € | 177,00 € | 1 500,00 € |
| **Emploi :** | **53 850,00 €** | **38 805,52 €** | **43 700,00 €** |
| Salaires | 32 500,00 € | 30 667,12 € | 24 250,00 € |
| Indemnisation Travail Partiel | 0,00 € | -9 173,62 € | 0,00 € |
| URSSAF + CDOS | 15 000,00 € | 8 318,00 € | 12 000,00 € |
| Mutuelles | 650,00 € | 419,64 € | 650,00 € |
| Prime et Gratification | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Caisse Retraite et Prevoyance | 3 500,00 € | 1 809,67 € | 4 500,00 € |
| Médecine du travail | 250,00 € | 155,94 € | 250,00 € |
| Formation LCHB | 200,00 € | 0,00 € | 300,00 € |
| Formation Professionnelle AFDAS | 900,00 € | 899,69 € | 900,00 € |
| Charges diverses Salariés | 100,00 € | 5 709,08 € | 100,00 € |
| Service Civique | 750,00 € | 0,00 € | 750,00 € |
| **Divers** | **200,00 €** | **1 911,85 €** | **0,00 €** |
| Autres charges | 200,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Charges COVID | 0,00 € | 1 911,85 € | 0,00 € |
| **Provision sur charges** | **0,00 €** | **16 462,04 €** | **2 350,44 €** |
| Amortissement fauteuil handfauteuil | 0,00 € | 2 350,44 € | 2 350,44 € |
| Avoir pour cotisation sur saison 2021-2022 | 0,00 € | 14 111,60 € | 0,00 € |
| **Sous Total** | **151 900,00 €** | **102 006,21 €** | **130 573,44 €** |
| Heures Bénévoles 12000 Heures | 144 000,00 | 36 000,00 | 144 000,00 |
| 12,00 €/H chargés | | | |
| **TOTAL** | | | **274 573,44** |
| Bénéfice | 0,00 € | 1 052,01 € | 0,00 € |
| **Charges s/exercices antérieurs** | | | |

| RECETTES | Budget voté AG 29/08/20 | Réalisé saison 20-21 | Budget proposé saison 21-22 |
|---|---|---|---|
| **Partenariat / Mécénats** | **13 000,00 €** | **2 979,00 €** | **5 000,00 €** |
| Sponsor / Partenaires | 13 000,00 € | 974,00 € | 4 500,00 € |
| Sponsor / Interne au club | 0,00 € | 2 005,00 € | 500,00 € |
| **Manifestations / Boutique Club** | **23 800,00 €** | **3 404,26 €** | **19 000,00 €** |
| Buvette Club | 12 300,00 € | 570,11 € | 10 000,00 € |
| Stages perfectionnement & multisports | 4 000,00 € | 470,00 € | 2 000,00 € |
| Manifestations Spécifiques & extra-sportives | 2 000,00 € | 0,00 € | 1 500,00 € |
| Fête du Club | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| Boutique Club | 5 000,00 € | 2 364,15 € | 5 000,00 € |
| Cinquantenaire du Club | 0,00 € | 0,00 € | |
| **Cotisations Membres** | **57 000,00 €** | **33 967,59 €** | **42 273,00 €** |
| Cotisations Membres | 56 500,00 € | 33 967,59 € | 35 983,00 € |
| Stages préparation physique équipes | 500,00 € | - € | 500,00 € |
| Cotisation nouveaux licenciés | | 0,00 € | 5 790,00 € |
| Dont Avoir sur année précédente | | 0,00 € | **14 111,60 €** |
| *Dont- Adulte compétition* | | | *4 822,40 €* |
| *Dont - Moins de 18 ans* | | | *2 320,15 €* |
| *Dont - Moins de 15 ans* | | | *2 414,85 €* |
| *Dont - Moins de 13 ans* | | | *1 558,80 €* |
| *Dont - Moins de 11 ans* | | | *995,90 €* |
| *Dont - Baby* | | | *939,00 €* |
| *Dont - Loisir* | | | *744,75 €* |
| *Dont - Hand Fauteuil* | | | *188,75 €* |
| *Dont - Hand Adapté* | | | *127,00 €* |
| **Dons bénévoles** | **0,00 €** | **2 552,10 €** | **5 000,00 €** |
| Dons bénévoles déplacements | 0,00 € | 2 552,10 € | 5 000,00 € |
| Autres Dons bénévoles | 0,00 € | 0,00 € | |
| **Hand Ensemble** | **4 500,00 €** | **300,00 €** | **4 700,00 €** |
| Tournoi 2020<br>Aide spécifique Ville de Joué-lès-Tours | 500,00 € | 0,00 € | 500,00 € |
| Journées Nationales Hand Ensemble<br>Dotation LCHB | 2 200,00 € | 0,00 € | 2 200,00 € |
| Partenaires/Sponsors | 1 800,00 € | 300,00 € | 2 000,00 € |
| **Intérêts Financiers** | **400,00 €** | **195,90 €** | **350,00 €** |
| Intérêts Financiers | 400,00 € | 195,90 € | 350,00 € |
| **Conventions** | **1 500,00 €** | **0,00 €** | **1 200,00 €** |
| Convention ville de Joué-lès-Tours CSM | 1 500,00 € | 0,00 € | 1 200,00 € |
| **SUBVENTIONS :** | **51 700,00 €** | **55 531,19 €** | **50 700,00 €** |
| Subvention Ville de Joué-lès-Tours | 30 000,00 € | 30 500,00 € | 28 500,00 € |
| Tours Métropole | 10 000,00 € | 10 000,00 € | 10 000,00 € |
| Conseil Départemental | 6 000,00 € | 10 000,00 € | 6 000,00 € |
| ANS | 2 000,00 € | 2 500,00 € | 1 500,00 € |
| CAP'ASSO | 0,00 € | 0,00 € | 4 000,00 € |
| ASP - Apprentissage | 3 000,00 € | 2 531,19 € | 0,00 € |
| ASC - Service Civique | 700,00 € | 0,00 € | 700,00 € |
| **Divers** | **0,00 €** | **500,00 €** | **0,00 €** |
| Produits divers | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Aide spécifique COVID Ville de Joué-lès-Tours | 0,00 € | 500,00 € | 0,00 € |
| **Provision sur Produits** | **0,00 €** | **3 628,18 €** | **2 350,44 €** |
| Amortissement dons fauteuils | 0,00 € | 3 628,18 € | 2 350,44 € |
| **Sous Total** | **151 900,00 €** | **103 058,22 €** | **130 573,44 €** |
| Heures Bénévoles 12000 Heures | 144 000,00 | 36 000,00 | 144 000,00 |
| 12,00 €/H chargés | | | |
| | | | **274 573,44** |
| Déficit | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Produits s/exercices antérieurs** | | | |

# PROPOSITION TARIFS LICENCES POUR LA SAIONS 2021-2020 - CLUB DE L'USJH

## TARIFS OFFICIELS PROPOSES

## REMISES OFFICIELLES APPLICABLES POUR LICENCIES 20-21

## RESTE A CHARGE LICENCIES

| Catégorie | Cotisation licencié 20-21 | Répartition | | Remise saison 2021-2022 | | | | Total | | Licencié USJH a jour de ses cotisations saison 2020-2021 | | Licencié autres clubs saison 2020-2021 | | Joueur (*nouveau ou non*) non licencié en 2020-2021 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Avroi Instances | | Avoir USJ Handball | | | | | | | | | |
| | Montant | Instances Handball | USJ Handball | Montant | *Part de la cotisation* | Montant | *Part de la cotisation* | Montant | *Part de la cotisation* | **Montant** | ***Taux de remise*** | Montant | *Taux de remise* | Montant | *Taux de remise* |
| Adulte | **190,00 €** | **61,90 €** | **128,10 €** | 52,65 € | *28%* | 75,35 € | *39,7%* | 128,00 € | *67%* | **62,00 €** | ***67%*** | **138,00 €** | ***27%*** | **190,00 €** | ***0%*** |
| Moins de 18 | **135,00 €** | **47,65 €** | **87,35 €** | 52,65 € | *39%* | 47,35 € | *35,1%* | 100,00 € | *74%* | **35,00 €** | ***74%*** | **83,00 €** | ***39%*** | **135,00 €** | ***0%*** |
| Moins de 15 | **135,00 €** | **47,65 €** | **87,35 €** | 52,65 € | *39%* | 47,35 € | *35,1%* | 100,00 € | *74%* | **35,00 €** | ***74%*** | **83,00 €** | ***39%*** | **135,00 €** | ***0%*** |
| Loisir | **125,00 €** | **46,35 €** | **78,65 €** | 37,35 € | *30%* | 49,65 € | *39,7%* | 87,00 € | *70%* | **38,00 €** | ***70%*** | **88,00 €** | ***30%*** | **125,00 €** | ***0%*** |
| moins de 11 ans | **110,00 €** | **38,10 €** | **71,90 €** | 31,70 € | *29%* | 43,30 € | *39,4%* | 75,00 € | *68%* | **35,00 €** | ***68%*** | **79,00 €** | ***28%*** | **110,00 €** | ***0%*** |
| Moins de 13 | **110,00 €** | **38,10 €** | **71,90 €** | 31,70 € | *29%* | 43,30 € | *39,4%* | 75,00 € | *68%* | **35,00 €** | ***68%*** | **79,00 €** | ***28%*** | **110,00 €** | ***0%*** |
| Hand Fauteuil | **95,00 €** | **32,85 €** | **62,15 €** | 26,25 € | *28%* | 37,75 € | *39,7%* | 64,00 € | *67%* | **31,00 €** | ***67%*** | **69,00 €** | ***27%*** | **95,00 €** | ***0%*** |
| Baby-hand | **80,00 €** | **38,10 €** | **41,90 €** | 31,70 € | *40%* | 31,30 € | *39,1%* | 63,00 € | *79%* | **17,00 €** | ***79%*** | **48,00 €** | ***40%*** | **80,00 €** | ***0%*** |
| Hand adapté | **80,00 €** | **32,85 €** | **47,15 €** | 26,25 € | *33%* | 31,75 € | *39,7%* | 58,00 € | *73%* | **22,00 €** | ***73%*** | **54,00 €** | ***33%*** | **80,00 €** | ***0%*** |
| Dirigeant | **- €** | **35,25 €** | **- €** | 28,00 € | *0%* | - € | *0,0%* | 28,00 € | *0%* | **- €** | ***0%*** | **- €** | ***0%*** | **- €** | ***0%*** |

***Pour information les catégories d'âges des joueurs, retenues par les instances du Handball pour leurs cotisations, sont différentes des catégories d'ages des équipes engagées. Les cotisations de l'USJH se font sur sur les années de naissance.***